**浙江工业大学2025年**

**硕士研究生招生考试初试自命题科目考试大纲**

|  |  |
| --- | --- |
| **科目代码、名称:** | 838 管理学原理 |
| **专业类别：** | **■学术学位 □专业学位** |
| **适用专业:** | **工商管理学** |

|  |
| --- |
| **一、基本内容**（以下各章的顺序编号与主要参考教材的章节编号不完全一致）  **第一章 管理学研究基础问题、范式与方法**  复习重点：管理的职能与性质、管理者的角色与技能、管理学的对象与方法、管理学理论构建、管理学研究框架与内容、管理学学科范式、管理学研究方法和管理学价值性矛盾。  **第二章 管理理论演变**  复习重点：中国传统管理思想、古典管理理论、行为科学理论、现代管理理论、当代管理理论、数字化智能化时代管理研究若干方向。  **第三章 管理的基本原理**  复习重点：管理原理的特征、系统原理、人本原理、责任原理、效益原理和适度原理。  **第四章 管理主体与客体**  复习重点：管理者、领导行为理论、企业家、管理对象、员工-团队-组织、知识管理和组织社会资本。  **第五章 管理机制、情境与绩效**  复习重点：目标管理、决策理论、决策的定义-原则-依据、决策的类型与特点、决策的过程与影响因素和决策的方法、激励机制设计、流程管理、管理情境化理论、比较管理研究、本土化管理研究、情境化管理研究的现状与趋势、绩效管理理论、企业社会责任绩效和数字化绩效管理。  **第六章 计划**  复习重点：计划的概念及性质、计划的类型、计划编制过程、滚动计划法、网络计划技术和业务流程再造。  **第七章 组织**  复习重点：组织设计及其影响因素、部门化、集权与分权、人员配备、管理人员选聘-考评-培训、正式组织与非正式组织、直线与参谋、组织变革的一般规律、管理组织变革和组织文化及其发展、企业制度创新、企业层级结构创新和企业文化创新。  **第八章 领导**  复习重点：领导的性质和作用、理想的领导者与领导集体、领导方式及其理论、领导艺术、激励的性质、激励理论、组织中的沟通、沟通的障碍及其克服、冲突与谈判。  **第九章 控制**  复习重点：控制及其分类、控制的要求、控制过程、危机与管理控制、预算控制、非预算控制、成本控制、控制方法。  **第十章 创新**  复习重点：创新及其作用、创新职能的基本内容、创新的过程和组织、技术创新的内涵和贡献、技术创新的源泉、技术创新的战略及其选择、创新理论基础、创新思维、创新管理视角（战略、资源与能力、组织和制度与文化）、自主创新与协同创新、管理创新、商业模式创新、数字创新和数字创新生态系统。  **第十一章 经典管理理论**  复习重点：代理理论、交易成本理论、不完全契约理论、利益相关者理论、社会交换理论、社会资本理论、社会学习理论、企业核心能力理论。 |
| 二、考试要求（包括考试时间、总分、考试方式、题型、分数比例等）  考试时间180分钟，满分150分，闭卷笔试；  题型与分数比例如下：   |  |  |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | 题型 | 一、选择题 | 二、名词解释 | 三、简答题 | 四、计算题 | 五、案例分析 | 六、论述题 | 总分 | | 分值 | 15 | 15 | 50 | 20 | 25 | 25 | 150 | |
| 三、主要参考书目  1. 周三多、陈传明、刘子馨、贾良定，《管理学—原理与方法（第八版）》，复旦大学出版社，2024.  2. 杨建君，《高级管理学》，西安交通大学出版社，2021. |
| 四、自命题科目需要携带的特殊考试用品（如画板之类会影响到普通考生考试的用品） |