附件5

**2024年考试内容范围说明**

**考试科目名称: 项目管理概论 □初试 □复试 ☑加试**

|  |
| --- |
| 考试内容范围:  一、项目与项目管理  1.项目  2.项目管理  3.项目管理过程  二、项目组织管理  1.项目组织的概述  2.项目组织设计  3.项目组织结构  4.项目经理与项目团队  三、项目范围管理  1.项目范围管理概述  2.项目起始决策  3.项目范围规划、需求收集与项目范围界定  4. 创建工作分解结构  四、项目时间管理  1.项目时间管理概述  2.规划进度管理  3.项目活动定义、项目活动排序及活动资源需求估算  4.项目工期估算  5.项目进度计划编制与控制  五、项目成本管理  1.项目成本管理概述  2.项目资源计划  3.项目成本估算与预算  4.项目成本控制（含挣值分析法）  六、项目采购管理  1.项目采购管理概述  2.项目采购计划编制与实施  3.项目合同管理  七、项目风险管理  1.项目风险管理概述  2.项目风险管理规划  3.项目风险识别、分析、应对及监控  八、项目整合管理  1.项目整合管理概述  2.项目整合管理的应用与方法  3.项目起始阶段的整合管理  4.项目整合计划的实施  5.项目结束的整合管理 |
| 考试总分：100分 考试时间：2小时 考试方式：笔试  考试题型： 名词解释、单选题、简答题、论述题（或案例分析题） |
| 参考书目（材料）：  《"十二五"普通高等教育本科国家级规划教材.项目管理（第2版）》，主编：孙新波，机械工业出版社，2019年10月 |