附件5

**2024年考试内容范围说明**

**考试科目名称: 企业战略管理 □初试 □复试 ☑加试**

|  |
| --- |
| 考试内容范围:   1. 企业战略管理概述   1.要求考生熟悉掌握企业战略管理研究对象和内容  2.要求考生熟悉了解企业战略管理学科体系及发展简史   1. 企业战略分析   1.要求考生掌握宏观环境分析  2.要求考生掌握行业竞争结构分析  3.要求考生掌握企业内部条件分析   1. 企业战略目标、战略分类及基本战略思想   1. 要求考生掌握企业使命、愿景的内容及企业战略目标的确定  2. 要求考生熟练掌握企业战略的分类及基本战略思想   1. 战略态势选择   1.要求考生熟悉掌握企业发展型战略  2.要求考生熟悉掌握企业稳定型战略  3.要求考生熟悉掌握企业紧缩型战略  4.要求考生熟悉掌握企业复合型战略  五、企业战略分析方法  1.要求考生理解和掌握SWOT分析法  2.要求考生熟练掌握价值链分析法  3.要求考生熟练掌握波士顿矩阵法  六、企业战略的评价与选择、实施与控制  1.要求考生熟悉掌握战略方案评价过程及战略选择的影响因素  2.要求考生理解掌握企业战略实施内容及战略实施控制系统  七、常用的企业战略  1.要求考生熟练掌握企业一般竞争战略  2.要求考生熟练掌握企业多角化战略、一体化战略、跨国经营战略、企业并购及战略联盟 |
| 考试总分：100分 考试时间：2小时 考试方式：笔试  考试题型： 名词解释，简答题，论述题等 |
| 参考书目（材料）：《"十二五"普通高等教育本科国家级规划教材.战略管理:思维与要径(第4版)》，主编：黄旭，机械工业出版社，出版日期：2020年10月20日 |