附件5

**2024年考试内容范围说明**

**考试科目名称: 企业战略管理 □初试 □复试 ☑加试**

|  |
| --- |
| 考试内容范围: 1. 企业战略管理概述

1.要求考生熟悉掌握企业战略管理研究对象和内容2.要求考生熟悉了解企业战略管理学科体系及发展简史1. 企业战略分析

1.要求考生掌握宏观环境分析2.要求考生掌握行业竞争结构分析3.要求考生掌握企业内部条件分析1. 企业战略目标、战略分类及基本战略思想

1. 要求考生掌握企业使命、愿景的内容及企业战略目标的确定2. 要求考生熟练掌握企业战略的分类及基本战略思想1. 战略态势选择

1.要求考生熟悉掌握企业发展型战略2.要求考生熟悉掌握企业稳定型战略3.要求考生熟悉掌握企业紧缩型战略4.要求考生熟悉掌握企业复合型战略五、企业战略分析方法1.要求考生理解和掌握SWOT分析法2.要求考生熟练掌握价值链分析法3.要求考生熟练掌握波士顿矩阵法六、企业战略的评价与选择、实施与控制1.要求考生熟悉掌握战略方案评价过程及战略选择的影响因素2.要求考生理解掌握企业战略实施内容及战略实施控制系统七、常用的企业战略 1.要求考生熟练掌握企业一般竞争战略2.要求考生熟练掌握企业多角化战略、一体化战略、跨国经营战略、企业并购及战略联盟 |
| 考试总分：100分 考试时间：2小时 考试方式：笔试考试题型： 名词解释，简答题，论述题等 |
| 参考书目（材料）：《"十二五"普通高等教育本科国家级规划教材.战略管理:思维与要径(第4版)》，主编：黄旭，机械工业出版社，出版日期：2020年10月20日 |