**附件 3：**

**天津理工大学 2025 年硕士研究生入学初试考试大纲**

学院（盖章）： 管理学院

考试科目名称： 管理学

|  |
| --- |
| 一、考试方式  考试采用笔试方式。  考试时间为 180 分钟，考试满分为 150 分。  二、 试卷结构与分数比重  1．单项选择（30 分）  2．名词解释（20 分）  3．简答（30 分）  4．论述（30 分）  5．案例分析（40 分） 三、考查的知识范围  第一章 管理的内涵与本质  1. 管理的内涵与本质  2. 管理的基本原理与方法  3. 管理活动的时代背景 第二章 管理理论的历史演变  1. 古典管理理论  2. 现代管理流派  3. 当代管理理论  第三章 决策与决策过程  1. 决策及其任务  2. 决策的类型与特征 3.决策过程与影响因素  第四章 环境分析与理性决策  1. 组织的内外部环境要素  2. 理性决策与非理性决策  3. 决策方法  第五章 决策的实施与调整  1. 实施决策的计划制定 2.推进计划的流程与方法  3. 决策追踪与调整 第六章 组织设计  1. 组织设计的任务与影响因素  2. 组织结构  3. 组织整合 第七章 人员配备  1. 人员配备的任务、工作内容和原则  2. 人员选聘  3. 人事考评  4. 人员的培训与发展 |

|  |
| --- |
| 第八章 组织文化  1. 组织文化概述  2. 组织文化的构成和功能  3. 组织文化塑造  第九章 领导的一般理论  1. 领导的内涵与特征  2. 领导与领导者  3. 领导与被领导者  4. 领导与情境 第十章 激励  1. 激励基础  2. 激励理论  3. 激励方法 第十一章 沟通  1. 沟通与沟通类型  2. 沟通障碍及其克服  3. 冲突及其管理  第十二章 控制的类型与过程  1. 控制的内涵与原则  2. 控制的类型  3. 控制的过程  第十三章 控制的方法与技术  1. 层级控制、市场控制与团体控制  2. 质量控制方法  3. 管理控制的信息技术  第十四章 风险控制与危机管理  1. 风险识别与分析  2. 风险评估与控制  3. 危机管理  第十五章 创新原理  1. 组织管理的创新职能  2. 管理创新的类型与基本内容  3. 创新过程及其管理 第十六章 组织创新  1. 组织变革与创新  2. 组织结构创新  3. 创新与学习型组织  四、参考书目  1.《管理学》（马工程教材），高等教育出版社，2019 年版，主编：《管理学》编写组（陈传明等） |

学院研究生招生领导小组组长签字：