**附件 3：**

**天津理工大学 2025 年硕士研究生入学初试考试大纲**

学院（盖章）： 管理学院

考试科目名称： 管理学

|  |
| --- |
| 一、考试方式考试采用笔试方式。考试时间为 180 分钟，考试满分为 150 分。二、 试卷结构与分数比重1．单项选择（30 分）2．名词解释（20 分）3．简答（30 分）4．论述（30 分）5．案例分析（40 分） 三、考查的知识范围第一章 管理的内涵与本质1. 管理的内涵与本质2. 管理的基本原理与方法3. 管理活动的时代背景 第二章 管理理论的历史演变1. 古典管理理论2. 现代管理流派3. 当代管理理论第三章 决策与决策过程1. 决策及其任务2. 决策的类型与特征 3.决策过程与影响因素第四章 环境分析与理性决策1. 组织的内外部环境要素2. 理性决策与非理性决策3. 决策方法第五章 决策的实施与调整1. 实施决策的计划制定 2.推进计划的流程与方法3. 决策追踪与调整 第六章 组织设计1. 组织设计的任务与影响因素2. 组织结构3. 组织整合 第七章 人员配备1. 人员配备的任务、工作内容和原则2. 人员选聘3. 人事考评4. 人员的培训与发展 |

|  |
| --- |
| 第八章 组织文化1. 组织文化概述2. 组织文化的构成和功能3. 组织文化塑造第九章 领导的一般理论1. 领导的内涵与特征2. 领导与领导者3. 领导与被领导者4. 领导与情境 第十章 激励1. 激励基础2. 激励理论3. 激励方法 第十一章 沟通1. 沟通与沟通类型2. 沟通障碍及其克服3. 冲突及其管理第十二章 控制的类型与过程1. 控制的内涵与原则2. 控制的类型3. 控制的过程第十三章 控制的方法与技术1. 层级控制、市场控制与团体控制2. 质量控制方法3. 管理控制的信息技术第十四章 风险控制与危机管理1. 风险识别与分析2. 风险评估与控制3. 危机管理第十五章 创新原理1. 组织管理的创新职能2. 管理创新的类型与基本内容3. 创新过程及其管理 第十六章 组织创新1. 组织变革与创新2. 组织结构创新3. 创新与学习型组织四、参考书目1.《管理学》（马工程教材），高等教育出版社，2019 年版，主编：《管理学》编写组（陈传明等） |

学院研究生招生领导小组组长签字：