**武汉工程大学2025年硕士研究生招生考试**

**《工程项目管理》考试大纲**

**一、 参考书目：**

1、丁士昭主编：工程项目管理(第2版). 北京：中国建筑工业出版社，2014年

2、成虎，陈群主编：工程项目管理(第4版). 北京：中国建筑工业出版社，2015年

[3、全国二级建造师执业资格考试用书(2022年):建筑工程管理与实务. 北京：中国建筑工业出版社出版，2021年](https://www.amazon.cn/%E5%85%A8%E5%9B%BD%E4%BA%8C%E7%BA%A7%E5%BB%BA%E9%80%A0%E5%B8%88%E6%89%A7%E4%B8%9A%E8%B5%84%E6%A0%BC%E8%80%83%E8%AF%95%E7%94%A8%E4%B9%A6-%E5%BB%BA%E7%AD%91%E5%B7%A5%E7%A8%8B%E7%AE%A1%E7%90%86%E4%B8%8E%E5%AE%9E%E5%8A%A1/dp/B0195T09U2/ref%3Dsr_1_1?s=books&ie=UTF8&qid=1467215953&sr=1-1&keywords=%E5%BB%BA%E9%80%A0%E5%B8%88%E4%BA%8C%E7%BA%A7%E8%80%83%E8%AF%95%E7%94%A8%E4%B9%A6+2016" \o "(2016年)全国二级建造师执业资格考试用书:建筑工程管理与实务" \t "_blank)

 4、丛培经主编：工程项目管理（第五版）. 北京：中国建筑工业出版社出版，2021年

**（备注：以1为主，2、3、4为辅）**

**二、考试形式与试题类型**

1、答卷方式：闭卷、笔试；

2、考试时间：180分钟；

3、满分：150分；

4、题型：选择题、简答题、计算题、论述题。

**三、考试内容：**

1、工程项目和项目管理。了解工程项目的含义和特点，理解工程项目全生命周期的含义，掌握工程项目管理的类型和任务。

2、项目管理的组织理论。掌握组织结构模式、组织分工方式，了解工作流程组织，理解工程项目结构、工程项目管理的组织结构，了解工程项目管理规划与工程项目组织设计方法。

3、项目策划。理解项目策划的基本概念，了解项目环境调查与分析，了解项目决策策划和实施策划方法。

4、工程项目目标控制基本原理。理解动态控制原理在项目目标控制中的应用、目标控制中的纠偏措施和风险管理在项目目标控制中的应用。

5、工程项目采购管理。掌握工程项目采购的基本模式。

6、工程项目投资控制。了解设计阶段投资控制的技术方法，了解工程项目招标采购中的投资控制过程。

7、工期计划与进度控制。掌握工程活动持续时间的确定和逻辑关系分析，横道图和线形图，网络计划方法，资源计划和优化方法，了解实际工期和进度的表达，进度拖延原因分析及解决措施。

8、工程项目成本计划及成本控制。了解工程项目成本管理过程，理解工程项目成本的分解，了解工程项目计划成本的确定，理解工程项目成本模型和资金计划，了解实际成本核算过程，成本跟踪和诊断方法，掌握挣值法的应用。

9、工程项目质量和安全管理。了解工程项目质量的基本概念，工程项目质量管理体系的建立与运行，了解工程项目施工现场安全管理过程。

10、工程项目采购与合同管理。了解工程项目采购和合同管理过程，工程项目采购计划，理解合同策划方法，了解工程项目招标投标，合同管理和索赔管理的流程。

11、工程项目全面风险管理。了解工程项目风险和全面风险管理的基本概念，了解工程项目风险因素识别方法，了解风险评价方法和基本的风险应对及控制方法。

12、工程发包与物资采购项目管理。了解工程发包与物资采购项目管理的任务，了解工程项目采购资格审查过程，掌握工程项目采购招标文件的编制方法，掌握工程项目采购评标流程。

13、工程项目的信息管理。了解工程项目信息和信息管理的基本概念，项目管理信息系统的基本结构。了解项目管理常用软件及其主要功能，信息技术在项目管理的发展与应用情况，了解BIM技术在工程项目管理中的应用现状。