附件2：

**2024年硕士研究生入学考试自命题科目**

**考试大纲**

|  |  |
| --- | --- |
| 考试阶段：复试 | 科目满分值：100 |
| 考试科目：供应链管理 | 科目代码： |
| 考试方式：闭卷笔试 | 考试时长：180分钟 |

**一、科目的总体要求**

本科目总体要求：掌握供应链管理和基于供应链进行物流管理的基本理论、基本知识和基本技能，初步具有基于供应链进行物流管理的能力和综合物流管理素质。

**二、考核内容与考核要求**

（一）供应链与供应链管理概述

了解供应链管理的产生背景；理解供应链管理思想的萌芽及发展；掌握供应链概念。

掌握横向一体化的含义，供应链的定义、结构模型；掌握供应链管理的定义，核心理念；理解供应链体系构成；了解国家竞争力视角的供应链发展。

（二）供应链管理要素与集成化运行机制

了解供应链竞争力的影响因素；掌握供应链管理与传统企业管理的区别；掌握供应链管理架构的SCOR模型，理解供应链管理的关键要素以及集成化供应链管理。

（三）供应链的构建与优化

理解效率型供应链和响应型供应链；掌握供应链构建要点以及基于产品的供应链设计步骤。

（四）供应链运作的协调管理

掌握长鞭效应；理解供应链管理的双重边际效应；了解供应契约；理解几种常见的供应契约。

（五）供应链管理环境下的物流管理

了解国家标准的物流定义；掌握供应链管理环境下的物流特征；掌握一体化物流管理战略；了解自营物流、外包以及第三方物流的定义；理解绿色物流的定义及管理；掌握智能物流定义及特点。

（六）供应链管理环境下的库存管理

理解库存管理的基本理论；了解传统库存控制的方法；理解供应链管理环境下的库存问题；掌握VMI库存管理模式。

（七）供应链管理环境下的采购管理

了解传统的采购模式；理解基于供应链管理的采购特点；掌握供应链管理下的供应商选择程序与方法。

（八）供应链管理环境下的生产计划与控制

了解传统生产计划与控制和供应链管理思想的差距；理解供应链管理环境下生产计划与控制的特点；掌握大批量定制、延迟制造的含义。

（九）供应链管理环境下的企业组织设置与运行管理

了解传统企业组织结构特征；掌握业务流程重构内涵；掌握供应链管理组织结构；了解供应链绩效评价方法。

（十）供应链风险管理

掌握供应链风险管理含义；掌握供应链风险的特征和类型；理解供应链风险识别以及防范措施。……

**三、题型结构**

考试包含：名词解释、简答题、论述题等题型。

**四、参考书目**

《供应链管理》 第6版，马士华 林勇等编著，机械工业出版社，2020年11月。