**武汉工程大学2023年硕士研究生复试**

**《工程项目管理》考试大纲**

一、参考书目：

1、丁士昭主编：工程项目管理(第2版). 北京：中国建筑工业出版社，2014年

2、成虎，陈群主编：工程项目管理(第4版). 北京：中国建筑工业出版社，2015年

[3、全国二级建造师执业资格考试用书(2022年):建筑工程管理与实务. 北京：中国建筑工业出版社出版，2021年](https://www.amazon.cn/%E5%85%A8%E5%9B%BD%E4%BA%8C%E7%BA%A7%E5%BB%BA%E9%80%A0%E5%B8%88%E6%89%A7%E4%B8%9A%E8%B5%84%E6%A0%BC%E8%80%83%E8%AF%95%E7%94%A8%E4%B9%A6-%E5%BB%BA%E7%AD%91%E5%B7%A5%E7%A8%8B%E7%AE%A1%E7%90%86%E4%B8%8E%E5%AE%9E%E5%8A%A1/dp/B0195T09U2/ref%3Dsr_1_1?s=books&ie=UTF8&qid=1467215953&sr=1-1&keywords=%E5%BB%BA%E9%80%A0%E5%B8%88%E4%BA%8C%E7%BA%A7%E8%80%83%E8%AF%95%E7%94%A8%E4%B9%A6+2016" \o "(2016年)全国二级建造师执业资格考试用书:建筑工程管理与实务" \t "_blank)

 4、丛培经主编：工程项目管理（第五版）. 北京：中国建筑工业出版社出版，2021年

**（备注：以1为主，2、3、4为辅。）**

二、考试形式与试题类型：

 1、答卷方式：闭卷、笔试

 2、答题时间：120分钟

 3、试卷满分：100分

 4、试卷题型：选择题、简答题、计算题、分析论述题

**三、考试内容：**

第一章 概论

1、教学内容

·工程项目的含义和特点

·工程项目管理的含义

·工程项目管理的类型和任务

·工程项目管理的国内外背景及其发展趋势

·建设工程监理

2、基本要求

·理解工程项目的含义和特点

·理解工程项目管理含义、类型和任务

·理解工程项目全生命周期的含义

·了解工程监理过程

第二章 项目管理的组织理论

1、教学内容

·组织论概述

·组织结构模式

·组织分工

·工作流程组织

·工程项目结构

·工程项目管理的组织结构

·工程项目管理规划与工程项目组织设计

2、基本要求

·了解组织结构模式

·了解工作流程组织和项目结构

·理解管理规划与工程项目组织设计方法及过程

第三章 项目策划

1、教学内容

·项目策划的基本概念

·项目环境调查与分析

·项目决策策划

·项目实施策划

2、基本要求

·理解项目策划的基本概念

·了解项目环境调查与分析

·了解项目决策策划和实施策划方法

第四章 工程项目目标控制基本原理

1、教学内容

·项目目标控制方法论

·动态控制原理在项目目标控制中的应用

·目标控制中的纠偏措施

·风险管理在项目目标控制中的应用

2、基本要求

·理解动态控制原理在项目目标控制中的应用

·了解目标控制中的纠偏措施

·了解风险管理在项目目标控制中的应用

第五章 工程项目采购管理

1、教学内容

·工程项目采购

·工程项目采购的基本模式

·工程项目采购的发展趋势

2、基本要求

·掌握工程项目采购的基本模式

·了解工程项目采购的发展趋势

第六章 工程项目投资控制

1、教学内容

·工程项目投资控制的含义和目的

·设计阶段投资控制的意义和技术方法

·工程项目招标采购中的投资控制

·工程项目投资规划

2、基本要求

·掌握工程项目投资控制的含义和目的

·了解设计阶段投资控制的意义和技术方法

·理解工程项目招标采购中的投资控制

第七章 网络计划技术与工程项目进度管理

1、教学内容

·网络计划技术概述

·常用网络计划技术

·工程项目进度计划

·工程项目进度计划的检查与调整

·工程项目进度控制

2、基本要求

·掌握工程活动持续时间的确定和逻辑关系分析

·掌握横道图和线形图，网络计划方法，资源计划和优化方法

·了解工程项目进度计划的检查与调整方法

·了解进度拖延原因分析及解决措施

·了解工程项目进度控制方法

第八章 工程项目信息管理

1、教学内容

·工程项目信息管理

·工程项目信息管理的含义

·工程项目信息管理的过程和内容

2、基本要求

·掌握工程项目信息管理的含义

·了解项目管理信息系统的基本结构

第九章 工程设计阶段的项目管理

1、教学内容

·工程设计阶段项目管理概述

·设计任务的委托及设计合同管理

·工程设计阶段的目标控制

·设计协调

·工程设计阶段信息管理

2、基本要求

·了解设计任务的委托及设计合同管理过程

·了解工程设计阶段的目标控制方法

·了解工程设计阶段信息管理方法

第十章 工程发包与物资采购的项目管理

1、教学内容

·工程发包与物资采购项目管理的任务

·工程项目采购规划

·工程项目采购资格审查

·工程项目采购招标文件

·工程项目采购评标

2、基本要求

·了解工程发包与物资采购项目管理的任务

·了解工程项目采购资格审查过程

·掌握工程项目采购招标文件的编制方法和评标流程

第十一章 工程项目管理信息化

1、教学内容

·工程项目管理信息化的背景及其意义

·信息技术在工程项目管理中的应用

·工程项目管理信息化应用现状和发展策略

·工程项目管理信息化的实施策略

2、基本要求

·了解BIM技术在工程项目管理中的应用现状

·理解工程项目管理信息化的背景及其意义

·了解信息技术在工程项目管理中的应用

·了解工程项目管理信息化应用现状和发展策略