**武汉工程大学2022年硕士研究生入学考试**

**《工程项目管理》考试大纲**

**一、 参考书目：**

1、成虎：高等学校工程管理专业系列教材:工程项目管理(第2版)，高等教育出版社

[2、全国二级建造师执业资格考试用书(2020年):建筑工程管理与实务](https://www.amazon.cn/%E5%85%A8%E5%9B%BD%E4%BA%8C%E7%BA%A7%E5%BB%BA%E9%80%A0%E5%B8%88%E6%89%A7%E4%B8%9A%E8%B5%84%E6%A0%BC%E8%80%83%E8%AF%95%E7%94%A8%E4%B9%A6-%E5%BB%BA%E7%AD%91%E5%B7%A5%E7%A8%8B%E7%AE%A1%E7%90%86%E4%B8%8E%E5%AE%9E%E5%8A%A1/dp/B0195T09U2/ref=sr_1_1?s=books&ie=UTF8&qid=1467215953&sr=1-1&keywords=%E5%BB%BA%E9%80%A0%E5%B8%88%E4%BA%8C%E7%BA%A7%E8%80%83%E8%AF%95%E7%94%A8%E4%B9%A6+2016" \o "(2016年)全国二级建造师执业资格考试用书:建筑工程管理与实务" \t "_blank)

3、丛培经主编：工程项目管理（第四版），北京，中国建筑工业出版社出版，出版时间：2012年1月

**（备注：以1为主，2、3为辅）**

**二、考试形式与试题类型**

1、答卷方式：闭卷、笔试；

2、考试时间：180分钟；

3、满分：150分；

4、题型：选择题、简答题、计算题、论述题。

**三、考试内容：**

1、工程项目和项目管理。了解工程项目的特点，生命期过程，工程项目的相关者，工程项目的使命，成功的指标，工程项目的系统结构。

2、工程项目的前期策划。了解工程项目的前期策划工作，工程项目的构思，工程项目的目标系统，可行性研究内容。

3、工程项目系统分析。了解工程项目常用的系统分析过程和方法，了解工程系统分解结构（EBS），掌握工程项目工作分解结构（WBS）。

4、工程项目范围管理。了解项目范围管理的概念，工程项目范围的确定，理解工程项目的结构分解方法和作用。

5、工程项目组织。理解项目组织的特点和基本原则，工程项目组织策划，工程项目发承包方式，了解工程项目的资本结构，工程项目组织结构的基本形式。

6、项目管理组织。理解工程项目的管理模式，了解项目经理部的运作，团队建设，现代工程项目对项目经理的要求。

7、工期计划与进度控制。掌握工程活动持续时间的确定和逻辑关系分析，横道图和线形图，网络计划方法，资源计划和优化方法，了解实际工期和进度的表达，进度拖延原因分析及解决措施。

8、工程项目成本计划及成本控制。了解工程项目成本管理过程，理解工程项目成本的分解，了解工程项目计划成本的确定，理解工程项目成本模型和资金计划，了解实际成本核算过程，成本跟踪和诊断，掌握挣值法的应用。

9、工程项目质量管理。了解工程项目质量的基本概念，工程项目质量管理体系的建立与运行，设计质量的控制，工程施工质量的控制，工程项目运行质量管理。

10、工程项目采购与合同管理。了解工程项目采购和合同管理过程，工程项目采购计划，理解合同策划方法，了解工程项目招标投标，合同管理，索赔管理。

11、工程项目全面风险管理。了解工程项目风险和全面风险管理的基本概念，了解工程项目风险因素识别方法，了解风险评价方法和基本的风险应对及控制方法。

12、沟通管理。了解项目的组织行为问题，理解项目中几种重要的沟通，项目沟通中的问题和冲突管理，项目沟通方式。

13、工程项目的信息管理。了解项目信息和信息管理的基本概念，项目管理信息系统的基本结构，工程项目报告系统结构，项目管理中的软信息。

14、现代信息技术应用。了解项目管理常用软件及其主要功能，信息技术在项目管理的发展与应用情况。